



◎ 和晓洁（丽江市水务集团公司）

眼前的长者声音从低沉到高亢，语调从缓慢到急促。眼神从涣散到炯烁，目光从清浅到炙热。随着他娓娓道来的故事跌宕起伏，我心中的火也渐渐被点燃。

他是原丽江供排水有限公司总支专职书记杨杰同志，我们一行人围坐在他的身旁，一个个历久弥新的故事在他的讲述中慢慢展现开来。过去绝大多数居民聚居于大研古镇范围内，农村居民基本采用山泉水作为饮用水源，而古城居民则采用就近提取水井水的方式解决用水问题。通常人们会使用一根长长的竹扁担挑着两只水桶，光滑的五彩石板上不时有溢出的水花四溅，调皮的孩子跑过就像地上抹了油似的，一个踉跄就能摔个四脚朝天。家家户户都有一个大大的水缸，用来储存生活饮用水。后来，因为自然灾害黑龙潭、清溪水库连年断水，导致从未枯竭过的水井水也开始断水。政府迫切需要解决人们的饮水问题，就组建了仅仅22人组成的水管站，19岁的他成为其中的一名先行者，投身水务事业。建立自来水管网没有先辈的经验，没有固定的模式，一切从零开始。需要寻找水源、寻求技术，千头万绪的工作不知从何抓起。有的只是满腔的热血和迫切解决问题的心情，就这样一群怀揣激情的人尽自己最大的力量，一点点推动着丽江自来水历史的进程。不分职务不分级别，全员皆兵奔走在第一线，扛着水管一身泥一身水，风餐露宿奋战在工地是常态。面对工程的拓展，凭一己之力成了天方夜谭，资金短缺让大家捉襟见肘。面对工程技术难点问题，只能寻求借鉴外地技术指导和支撑。跑项目、要政策请求政府资金支持和政策支持，更是让班子成员们焦

头烂额。还好当时的政府部门和领导对急需解决丽江市区饮用水问题达成了共识，在多方合力下终于建立了初具规模的自来水管网。

管网刚见成效时，古城里分布着 22 支公用水龙头，总自来水管网长度不足 8 公里。基本以社区为单位而设立，居民们就近用水桶取水。当时，还没有花钱买水喝的概念，一开始是请社区专人收费，但只要水井内有水就没人花钱买水。为了节约人力成本，后来就只好改为自愿投币式取水。制作好一个铝制的小铁盒挂在龙头上，盒子上方有一个供投币用的开口，侧面有一把小小的锁将钱锁住，由工作人员定期开箱取款，每桶约定价是 2 分钱，全靠居民自觉缴费。调皮的孩子在河里抓鱼摸虾，累了就靠在水管上歇息，但小手会不自觉的握住小盒子摇晃，听听里面哐啷哐啷的硬币声，推断近期的收成多不多。横跨主体河道的水管又细又长，变成了孩子们冒险的新玩具，在细细的管子上比赛谁能到达终点，不少孩子脚下一滑，直接掉进河里引来大家一阵爆笑。横跨支流河道的水管则成为孩子们像燕子一样栖息的胜地，一排排挂在电线上的燕子呢喃，一排排河面水管上坐着的孩子叽叽喳喳，伴随着河水叮叮咚咚川流不息，这幅美好的画面是自来水管网初具规模时古城里最生动的画面之一。

因古城居民大量增加，水井水质受到不同程度影响，经过很长一段时间，古城范围内实现了自来水管入户的历程。从一开始的不愿意花钱买水喝，到认识到饮用水对身体健康的重要性，以及自来水对水质监测的可靠性。人们逐渐接受了自来水走进千家万户的新生活模式，这一历程是转变传统用水习惯的划时代历程，大研古城也算是一个普及供水管网的试点工程。但随着城区的扩大和人口的增加，居民住房逐渐从古城向外延伸，原有的黑龙潭水源地已经不能满足用水需要。清溪水库水源和白沙水源成为备选水源地，经过无数次的实地勘察，白沙水源由于路程遥远投资巨大以及沿途灌溉用水矛盾突出，通过专家认定放弃白沙水源启动清溪水库水源，清溪水库水源成为丽江城市供水的第二水源地。随着时间的流逝，自来水从业人员的队伍不断壮大，专业技术也得到了很大的提升。与此同时，经历丽江城市建设和旅游行业的飞速发展，大量宾馆酒店鳞次栉比，大量游客的涌入，黑龙潭和清溪水库两个水源地已经不能再满足用水需求，

第三水源地的开发和利用迫在眉睫，针对丽江水体状况的进一步研究和探讨，白沙水源地成为了最佳选择。为此，重新启动了停滞多年的白沙水源地的勘察工作，面对白沙水源地砂质的地质特点，建造水渠成为工程的重点。但更加让人堪忧的难点是，引水工程与沿途的村民灌溉用水造成了的巨大矛盾，如何才能从中找到平衡点？焦头烂额寻找解决方案成了当时最大的难题。无数次进入村里沟通协调，无数次吃了闭门羹，无数次面对冷言冷语甚至是谩骂。经过政府和企业多方协调，在企业供水和农民用水中寻求到了双方认可的解决方案。公布工程开工日期的那天，杨书记回忆到“通知开工那天，我感觉像是等了一辈子一样漫长，从多年前的第一次勘探到第二次重启方案，再到落实工程实施阶段，其中的艰辛我体会颇深，虽是一个七尺男儿，但我真的激动得眼泪都控制不住的流下来，心想这件事情终于还是在有生之年实现了，我曾经以为这辈子都没有希望了。”

从肩挑手提到供水管网走进千家万户，水务集团历经了时代的变革。从仅仅几十人的水管站到近三百水务人的水务集团，拥有4个自来水厂，供水管网长度387公里，日供水量14万方；3个污水处理厂，排水管网长度148公里，日处理量13万方；企业总资产达到21亿。企业历经了60年的风雨兼程，几代水务人的呕心沥血，换来了今天辉煌的成就，没有先辈们打下的坚实基础，哪有水务事业的高楼耸立。曾有一位退休职工在颁发《光荣退休》牌匾的座谈会上深情的说：“回头看看我的工作历程，让我最印象深刻的是杨书记，他总是带头冲在第一线，我们哪里好意思退缩在后面？”这样的艰苦卓绝的岁月故事，今天讲述起来只用了短短一个午后的时光，但却凝聚着像杨杰这样开启先河者毕生的心血和对水务事业的无私奉献精神。他们是丽江水务事业从无到有、从小到大的见证者，是开拓者，更是顽强的斗士。他们的名字在企业发展历史中举足轻重，也是企业艰苦奋斗、开拓创新精神的实践者和引领者。

望着他染霜的两鬓，我似乎看见他把责任和使命，同青春和热血一起融入到生命的长河中。望着他眼角岁月的沟壑，我似乎看见他在崇山峻岭间寻找水源的足迹，那清泉顺着时光的沟壑流淌到千家万户。望着他没有被岁月染上尘埃的目光，我看见了那团依然在燃烧着的星星之火，那火光中写满了他不负青春

奋斗历史，写满了他不负使命的光辉岁月。望着他饱经风霜的双手，我看见了“世上无难事只怕有心人”的开创之手，我看见了“他振臂高呼不惧千辛万苦只为心中梦想的豪迈。望着他坚实的大脚，我再次看见了他毫不犹豫跳进冰冷刺骨的水渠中清理树枝的场景，那一瞬间唯有热爱水务事业的烈焰能驱散寒冷。

眼前这位长辈，不再是寻常生活中的耄耋老人，此刻已成为我心中的一座高山。支撑这山峰的是“我一定要把这件事做成”的坚定信念，是咬定青山不放松的坚韧品格。他教会我，人生的意义在于小我中成就大我，在生活中成就事业，在事业中成就梦想。当听到他说：“当年真的是摸着石头过河，就怕办不成事变成历史的罪人。虽然过场很多，但实现了我的目标和理想，经历了千辛万苦也看到了好的结果。如果没有看到结果，我想我会很遗憾的。所以，我觉得我很幸运，这是我安享晚年最大的慰藉。”

采访结束之后，很长一段时间，我不断回放谈话录音，细细咀嚼他的字里行间，生怕错过每一个精彩的片段。我不断回味他的奋斗历程，一个个鲜活的历史场景在我心中重现。我不断构想用怎样的笔触描写我心中的激荡，害怕自己愚钝的笔尖配不上如此高尚的情怀，所以久久难以下笔。但脑海中依然活跃着的故事，不记录下来真的觉得遗憾。想到作为新一代的水务人，有责任有义务将这样宝贵的精神记录和传递下去，而今得以提笔完成稿件，顿觉如释重负。

“问渠那得清如许，为有源头活水来”，水务事业 60 年的发展史，源头是开创者们不朽的奋斗史，活水是一代又一代水务人前赴后继源源不断的继承和发扬。“求真务实、开拓创新”的企业文化得以薪火相传，才能历经岁月的蹉跎，依然清澈如初。他们用青春续写着水的故事，照亮着一代代水务人前行的路，点燃着一簇簇生生不息的水务之炬。愿我们心中永驻对事业的忠诚和热爱，愿我们也能在耄耋时骄傲的告诉自己“无憾于青春，无憾于使命”，愿我们都能成为两鬓斑白但依然目光如炬的工匠。

